

FICHE DE POSTE DE CHEF D'ETABLISSEMENT
- Etablissement public de santé -

Document de référence : Référentiel métier de directeur d'hôpital

I – INFORMATIONS INSTITUTIONNELLES SUR L'ETABLISSEMENT

Etablissement :

Etablissement public de santé mentale (EPSM) des Flandres – BAILLEUL (Nord)

Préciser les établissements concernés en cas de direction commune :

S'il s'agit d'un emploi fonctionnel, préciser le groupe de référence :

Ancienne classification (2025) : Groupe 3 / nouvelle classification : Groupe I (sous réserve de la publication de la nouvelle répartition des emplois fonctionnels)

Cotation de la part fonctions de la PFR :

(Si la vacance d'emploi est proposée à plusieurs grades du corps concerné, les cotations respectives pour chaque grade doivent être précisées ci-dessous)

IFSE

Nom - Prénom et coordonnées du directeur intérimaire :

GIRARD Anne

Nom - Prénom du Président de CME :

Docteur SALOME Eric

Nom - Prénom - Statut du Président du Conseil de surveillance :

LEFEBVRE Nicolas – Personnalité qualifiée

Gouvernance :

Organigramme de direction indiquant les responsabilités et le positionnement hiérarchique :

La Direction générale est constituée :

- d'une secrétaire générale, directrice sécurité et pôle G05/G06 ;
- d'un directeur des affaires générales, juridiques et de la qualité ; pôle pédopsychiatrie
- d'un directeur des achats et de la logistique ; et du pôle G01/G03
- d'une directrice en charge des travaux et du patrimoine ;
- d'une directrice des affaires financières et du pôle médico-social ;
- d'une directrice des ressources humaines et des relations sociales – pôle socio-éducatif ;
- d'une directrice des soins ;
- d'une directrice du pôle G02/04 et référente filière gériatrique

ORGANIGRAMME de DIRECTION de l'EPSM des FLANDRES



Anne Girard
Directrice par intérim
Direction Générale
Direction du Système d'Information



Morgane Boythias
Secrétaire Générale
Directrice en charge de la Communication et de la Sécurité
Directrice référente du Pôle de Psychiatrie de Flandre Intérieure

Services

Secrétariat général
Standard
Archives
Centre de documentation
Service communication
Signalétique
Reprographie
Culture
Service sécurité



Rémi Boury
Directeur des Affaires Générales et Juridiques
Directeur en charge des relations avec les usagers, de la qualité et de la gestion des risques
Directeur référent du Pôle Psychiatrie Enfant Adolescent

Services

Affaires générales
Juriste
Relations usagers, soins sans consentement
Qualité et gestion des risques



Bastien Jourdain
Directeur des Achats et de la Logistique
Directeur référent du Pôle S9G01 - G03

Services

Achats
Restauration
Pharmacie
Magasin général
Logistique : UGM
Transport
Espaces verts et déchets
Entretien
Vaguemestre
Blanchisserie



Ludivine Lefebvre
Directrice en charge des Travaux et du Patrimoine

Services

Projets et valorisation du patrimoine
Travaux et maintenance



Manon Lasnel

Directrice des Affaires Financières

Directrice référente du Pôle Médico-social

Services

Finances
Contrôle de gestion
Admission
Facturation



Salamata Ba

Directrice des Ressources Humaines, des Relations Sociales

Directrice référente du Pôle Socio-Educatif

Services

Ressources Humaines
Formation
Affaires Médicales
Préventrice
Service Santé au Travail



Virginie Barbry

FF Directrice des Soins

Services

Cadres Supérieurs de Santé des Pôles :
S9G01/G03
S9G02/G04
S9G05/G06
S9I01/I02
Médico-social
IPA en charge de la réhabilitation psychosociale, et éducation thérapeutique du patient
Activités transversales :
UPRIAS
Spécialités
Diététique



Isabelle Riou
Directrice référente du Pôle S9G02 - G04
Référénte de la filière gériatrique

Coordination des partenariats sur le littoral

Composition du directoire :

Pôle médicaux et médico-techniques :

L'offre de soins de l'établissement repose sur près de 200 lits d'hospitalisation à temps complet et 90 places d'hôpital de jour.

Les prises en charge s'effectuent également via les dispositifs suivants :

- 19 Centres Médico-Psychologiques (CMP) et Centres d'Accueil Thérapeutique à Temps Partiel (CATTP)
- 2 antennes de consultation
- 3 appartements thérapeutiques soit 35 places
- 22 places d'Accueil Familial Thérapeutique
- 1 espace adolescents (10 places)
- 7 équipes mobiles (dont 1 en pédopsychiatrie)
- 2 équipes diagnostic autisme de proximité (EDAP)
- 1 Plateforme de Coordination et d'Orientation (PCO)
- 1 dispositif de soins en milieu carcéral
- 1 EHPAD de 65 lits,
- 1 Unité cognitivo-comportementale de 15 lits (SSR),
- 40 places de Maison d'accueil Spécialisée, 20 places en Foyer d'Accueil Médicalisé
- 1 centre de proximité de réhabilitation psychosociale.

L'établissement est structuré en 4 pôles d'activités :

- Pôle de Psychiatrie G01/G03 comprenant Dunkerque centre et Dunkerque Rosendaël,
- Pôle de Psychiatrie G02/G04 allant de Bergues à Gravelines et comprenant Cappelle-la-Grande, Grande-Synthe et Coudekerque Branche,

- Pôle de Psychiatrie de Flandre intérieure comprenant les secteurs G05/G06 et les structures médico-sociales de Bailleul,
- Pôle de Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent comprenant les inter-secteurs I01 et I02

Description de la contractualisation interne :

L'EPSM s'est doté en 2024 d'un Projet d'Etablissement.

II – INFORMATIONS STRATEGIQUES

(à remplir par le directeur général de l'agence régionale de santé)

L'EPSM des Flandres de Bailleul intervient auprès de personnes souffrant de troubles psychiques dont le lieu de résidence se situe entre la Flandre Intérieure et le littoral dunkerquois. Il assure la prise en charge des patients relevant de 6 secteurs de psychiatrie adulte et de 2 inter-secteurs de psychiatrie infanto-juvénile.

Depuis 2017, l'EPSM fait partie du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Psychiatrie Nord-Pas de Calais, qui réunit également l'EPSM Lille-Métropole d'Armentières (établissement support du GHT), l'EPSM de l'Agglomération lilloise de Saint-André-lez-Lille et l'EPSM Val-de-Lys-Artois de Saint-Venant.

Jusqu'en 2022, l'établissement était en direction commune avec les trois autres établissements du GHT. Le conseil de surveillance a voté la sortie de la direction commune en 2022, ce qui avait conduit à la nomination d'un nouveau directeur en charge de cet EPSM. Depuis octobre 2025, l'établissement est placé sous la responsabilité de Madame Anne GIRARD, par ailleurs secrétaire générale du CHU de Lille, qui en assure l'intérim.

L'EPSM propose des prises en charge diversifiées afin de pouvoir répondre aux différents besoins des patients de la file active (hospitalisation temps plein, appartement ou maison thérapeutique, hôpital de jour, hôpital de semaine, Centre Médico-Psychologique, Centre d'Activité Thérapeutique à Temps Partiel, équipes mobiles, ...). Cette mission se décline au travers de 35 structures sur un territoire comprenant 110 communes de Flandre Maritime et de Flandre Intérieure.

Les principaux sites de prise en charge sont situés à :

- Bailleul (pôle 59G05/59G06) :

- Appartements thérapeutiques (10 lits) ;
- Unité de soins pour les patients au long cours (17 lits) ;
- Equipe mobile d'intervention à domicile ;

- Armentières (pôle 59G05/59G06) :

- Hospitalisation temps plein (15 lits pour les soins sans consentement et 15 lits pour les soins libres)

- Dunkerque (pôle 59G01/59G03) :

- Centre de soins La Tonnelle (30 lits pour les soins sans consentement)
- Hôpital de jour François Tosequelles (20 places)

- Rosendaël (pôle 59G01/59G03) :

- Clinique psychothérapique (28 lits pour les soins libres)

- Cappelle-la-Grande (pôle 59G02/59G04) :

- Centre de soins le Nombre d'or (13 lits pour les soins sans consentement et 16 lits pour les soins libres) ;
- Hôpital de jour La Roulotte (lieu de soins ouvert de 6 places, ayant pour mission d'éviter ou de raccourcir une hospitalisation temps plein) ;
- Centre de soins Jean-Baptiste Pussin (18 lits pour les soins sans consentement et 10 lits d'hospitalisation de semaine) ;
- Centre d'Accueil, de Régulation et d'Orientation (5 lits) ;
- Hôpital de jour IVALO (5 places).

Nom – grade – adresse de la personne ayant rempli la présente fiche :

Julien LEGRAND
Chargé de mission
julien.legrand@ars.sante.fr

Personne à contacter à l'agence régionale de santé :

Julien LEGRAND – direction départementale du Nord – Département offre de soins ville hôpital
Julien.legrand@ars.sante.fr

Service gestion des ressources humaines hospitalières – direction de l'offre de soins
ars-hdf-directeurs-fph@ars.sante.fr

PROFIL DU CANDIDAT

Profil du candidat attendu par le directeur général de l'agence régionale de santé au regard des caractéristiques du poste établi en liaison avec le président du conseil de surveillance :

(Nota : Le profil du candidat est apprécié par le comité de sélection au regard du parcours professionnel, de la formation, des acquis de l'expérience, des compétences et des évaluations du candidat.)

Expérience professionnelle appréciée :

- Aptitudes managériales confirmées via une expérience solide au sein d'une direction d'un établissement sanitaire,
- Expérience de conduite de projets de coopération, mise en œuvre de projets médicaux, médico-sociaux et sociaux, conduite d'un dialogue de gestion,

Compétences professionnelles requises / prévues : (en lien avec les spécificités du poste)

- Grandes aptitudes au dialogue social et à la conduite du changement
- Courage Managérial
- Capacité à développer une vision stratégique sanitaire et médico-sociale pour l'établissement,
- Capacité à fédérer les équipes soignantes autour des projets de l'établissement,
- Savoir-faire en matière de coopérations territoriales avec les autres établissements,
- Aptitudes au développement de coopérations avec l'offre de premiers recours,
- Capacité à positionner l'établissement dans son rôle territorial de proximité.

III – INFORMATIONS SUR LA PLACE DE L'ETABLISSEMENT DANS SON ENVIRONNEMENT

Objectifs du SRS : (complété par le DGARS) :

L'établissement devra plus spécifiquement s'inscrire dans l'objectif général 4 du SRS 2023-2028 « Favoriser le parcours de vie en santé mentale, prévention, diagnostic, prise en charge », et dans les objectifs opérationnels suivants :

- Promouvoir une politique de santé mentale positive et développer la prévention et le repérage précoce ;
- Favoriser l'inclusion des personnes concernées par les troubles psychiques, soutenir l'accompagnement des familles et des aidants et faire évoluer les représentations sur la santé mentale ;
- Proposer une offre de soins coordonnée, adaptée selon l'âge, en fonction des besoins et du parcours de vie de la personne ;
- Attirer et fidéliser les professionnels des métiers de la psychiatrie et de la santé mentale dans les territoires et promouvoir la délégation d'actes et les nouveaux métiers ;
- Accompagner et prendre en charge de enfants et des adolescents à risques ou vulnérables pour éviter l'aggravation des situations et les ruptures de parcours.

Situation de l'établissement au regard du SRS (complété par DGARS) :

L'EPSM a adopté le virage ambulatoire depuis plusieurs années, et le suivi ambulatoire est désormais l'outil de prise en charge privilégié.

Il propose une variété de prises en charges très complète, associant structures sanitaires et médico-sociales, permettant de répondre aux problématiques des patients de ce territoire à tous les stades de leur pathologie ou de leur parcours de vie.

L'établissement est reconnu en tant que centre de proximité de réhabilitation psychosociale.

Projet de l'établissement :

Démarches, état de réalisation, organisation et pilotage de la démarche

Le projet d'établissement couvre la période 2024-2028. Il intègre un projet médico-soignant, un projet social et communication, un projet management et gouvernance, un projet psychologique et un projet culturel et artistique.

Plus spécifiquement, les orientations stratégiques du projet médico-soignant sont les suivantes :

- Répondre aux enjeux de la psychiatrie d'aujourd'hui et penser celle de demain ;
- Fluidifier les parcours de santé et garantir l'accessibilité pour tous ;
- S'inscrire en lien avec les partenaires du territoire ;
- Promouvoir la place des usagers et des aidants au cœur des accompagnements.

Les projets principaux de l'établissement sont les suivants :

- Relocalisation de toutes les unités des secteurs G01 et G03 sur le site du Vieil Hôpital de Dunkerque ;
- Construction d'un centre ambulatoire à Cappelle-la-Grande ;
- Construction d'une Unité pour Malades Difficiles sur le site de Bailleul (projet porté par le CHU de Lille).

Contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens :

CPOM signé pour la période 2026 – 2030.

Grands axes du CPOM :

Les orientations stratégiques retenues dans l'annexe 1 du CPOM sont les suivantes :

- Développer la culture et le souci permanent de la qualité et de la sécurité des soins
- Repérer et prendre en charge précocement le risque suicidaire
- Favoriser l'accès et diversifier les structures de prise en charge ambulatoire
- Développer les prises en charge ambulatoires en adaptant l'offre dans le champ sanitaire, social et médico-social
- Participer à la coordination des démarches de soins et d'accompagnement social et médico-social
- Assurer la prise en charge des enfants et adolescents
- Assurer la prise en charge des personnes âgées ayant des troubles psychiatriques
- Impulser les coopérations sanitaires et médico-sociales ainsi que les actions territoriales spécifiques
- Promouvoir l'insertion des personnes souffrant de troubles psychiques dans la cité
- Conforter l'activité de l'UCC au sein de l'établissement

Appartenance à une direction commune :

Non depuis 2022

Appartenance à un SIH :

Non concerné

Appartenance à un (ou plusieurs) GCS :

GCS recherche et formation en santé mentale

L'établissement a adhéré à ce GCS en 2019.

Ce GCS a pour objet la recherche, la formation et la mise en œuvre d'actions visant le développement de dispositifs de santé mentale intégrés dans la cité, incluant la prévention et l'insertion des publics souffrant de troubles mentaux. Le Groupement œuvre à la promotion des échanges professionnels et à toute action de lutte contre la stigmatisation en santé mentale et en psychiatrie. Il favorise et soutient la participation des représentants des usagers, des familles et des aidants.

Le GCS, dont le conseil scientifique est celui du Centre collaborateur de l'Organisation mondiale de la santé pour la recherche et la formation en santé mentale (CCOMS Lille - service de l'EPSM Lille métropole), relaie les recommandations de l'OMS au niveau national et localement. Il permet à ses membres de développer des services et des pratiques de qualité en santé mentale, associant les usagers, les familles, les élus locaux, les acteurs du champ sanitaire et social.

Le Groupement porte, directement ou via le CCOMS, des recherches, des actions, des dispositifs et des formations. Il propose aux établissements membres de s'y associer, de s'y impliquer ou d'en bénéficier.

Le GCS, groupement de droit public pour la recherche et la formation en santé mentale, est financé par les participations de ses membres. La réponse à des appels à projets nationaux (IRESP, PREPS, INCA...) ou la recherche de partenariats ponctuels locaux (ARS, collectivités locales...), nationaux (Services de l'Etat, Fondations...) ou européens (Interreg...), permet le déploiement de ses travaux.

Nombre de membres : 23

GCS BIHM (Blanchisserie Inter-Hospitalière des Monts)

Objet : Ce GCS a été créé en 2018 pour assurer l'activité de blanchisserie des 3 établissements membres ; les locaux de la BIHM sont basés à Armentières.

Nombre de membres : 3 (EPSM Lille Métropole, EPSM des Flandres, CH de Bailleul)

GCS Hospibio

Objet : Ce GCS a été créé pour l'exploitation d'un laboratoire de biologie médicale.

La plupart des activités de biologie sont implantées sur les sites des CH d'Armentières et d'Hazebrouck.

Nombre de membres : 8 (CH d'Armentières, CH d'Hazebrouck, CH de Bailleul, EPSM Lille Métropole, EPSM des Flandres, EPSM de l'agglomération lilloise, Groupe Hospitalier Loos Haubourdin, Clinique du Clair Séjour)

Appartenance à un GHT :

Le GHT de Psychiatrie du Nord Pas-de-Calais a été créé en 2016 et regroupe, outre l'EPSM des Flandres, les 3 EPSM suivants (à noter que ces 3 établissements sont en direction commune) :

- EPSM Lille Métropole - Armentières (établissement support)
- EPSM de l'agglomération lilloise – Saint-André
- EPSM Val de Lys Artois – Saint-Venant

V-CHIFFRES CLEFS SUR L'ETABLISSEMENT

V – 1) Budgétaires

- Charges du compte de résultat principal

Tableau : dernier compte financier et dernier EPRD exécutoire

DEPENSES	COMPTE FINANCIER 2024	EPRD 2025	COMPTE FINANCIER 2025
Titre I	62 734	66 311	
Titre II	974	1 094	
Titre III	1 141	1 141	
Titre IV	4 697	3 373	
Total	82 440	84 920	

RECETTES	COMPTE FINANCIER 2024	EPRD 2025	COMPTE FINANCIER 2025
Titre I	73 715	76 839	
Titre II	3 127	2 937	
Titre III	7 945	5 107	

	PREVISIONS 2026								
	CHARGES				PRODUITS				
	CAA 2025	EPRD 2026	Evolution	Evolution	CAA 2025	EPRD 2026	Evolution	Evolution	
Titre 1 - Charges de personnel	65 519 465 €	67 804 767 €	2 285 302 €	3,5%	75 445 089 €	77 481 488 €	2 036 400 €	2,7%	Titre 1 - Produits versés par l'assurance maladie
Titre 2 - Charges à caractère médical	1 085 694 €	1 134 253 €	48 559 €	4,5%	3 293 893 €	3 299 859 €	5 966 €	0,2%	Titre 2 - Autres produits de l'activité hospitalière
Titre 3 - Charges à caractère hôtelier & général	13 290 279 €	13 669 661 €	379 383 €	2,9%	5 715 373 €	5 671 252 €	-44 121 €	-0,8%	Titre 3 - Autres produits
Titre 4 - Charges d'amortissements, de provisions et dépréciation, financières et exceptionnelles	3 937 942 €	3 843 918 €	-94 024 €	-2,4%					
TOTAL DES CHARGES	83 833 380 €	86 452 600 €	2 619 220 €	3,1%	84 454 355 €	86 452 600 €	1 998 245 €	2,4%	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT PREVISIONNEL (EXCEDENT)									RESULTAT PREVISIONNEL (DEFICIT)
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL	83 833 380 €	86 452 600 €	2 619 220 €	3,1%	84 454 355 €	86 452 600 €	1 998 245 €	2,4%	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

(Montant par titre en K€)

Commentaires sur la situation budgétaire :

Eléments constitutifs du résultat comptable (n-1)

Situation budgétaire excédentaire depuis 2021, EPRD 2026 présenté à l'équilibre

Provision CET/Reprise sur provision CET (n-1) :

- Tableau de financement de l'exercice 2025**

Pour les dépenses : (en K€)

MONTANT DES INVESTISSEMENTS	REMBOURSEMENT DE LA DETTE	MONTANT DES DOTATION et SUBVS
7 026	1 144	300

Pour les recettes :

MONTANT DES EMPRUNTS	AUTRES
0	30

Indicateurs de performance financière :

Marge brute:

2025 : 4,57%

CAF Brute pour 2024/2025

2025 : 3 6121k€

CAF nette mobilisable (CAF – Remboursement en capital des emprunts antérieurs) pour 2024/2025

2025 : 2 468 K€

2025 : 2,72%

Durée apparente de la dette n-2/n-1

2025 : 3 ans

Programmes structurants d'investissement en cours en programmé pour les trois prochaines années :

Opérations majeures (à détailler ci-dessous) :

Opération Septentrion :

L'EPSM des Flandres travaille depuis 2022 sur un projet de relocalisation des services de soin des secteurs de psychiatrie du pôle G01-G03. Ce projet a été défini au terme de plusieurs constats :

- Des problématiques architecturales concernant différentes structures du pôle (locaux vétustes, non adaptés à la prise en soin en santé mentale),
- Des problématiques de démographie médicale et paramédicale, liées notamment à des difficultés d'organisation causées par l'éloignement des unités entre elles.

La recherche de nouveaux locaux permettant l'accueil du Pôle a donc été engagée et l'opportunité de la relocalisation sur le site dit du « Vieil Hôpital » de Dunkerque a permis d'envisager, dès novembre 2022 après une présentation à l'Agence Régionale de Santé, la création d'un site unique d'accueil et d'orientation des patients qui simplifie le parcours patient et la lisibilité de l'offre de soins pour nos différents partenaires.

Les structures concernées par le projet de relocalisation sont :

- L'unité d'hospitalisation pour les soins sous contrainte La Tonnelle – 30 lits d'hospitalisation complète – actuellement située dans des locaux loués au CHD, 967 avenue de Rosendaël, 59240 à Dunkerque.
- La Clinique Psychiatrique de Rosendaël (CPR), dédiée aux hospitalisations en soins libres – 30 lits d'hospitalisation complète – Rue du Pont Neuf à Dunkerque en location au CHD.
- Le CATTP/CMP VAN GOGH, 108 Rue Félix Coquelles, à COQUELLES (EPSM propriétaire).
- Le CATTP/CMP ARLEQUIN, 9 Rue Saint Sébastien, à Dunkerque (EPSM propriétaire).
- Les Appartements thérapeutiques Mathéis – 10 places – 16 rue du Palais de Justice à Dunkerque, en location.
- L'hôpital de jour Tosquelles – 20 places – 567 Rue Louis Herbeaux à Dunkerque (EPSM propriétaire).
- L'équipe mobile, Rue du Fort Louis à Dunkerque, locaux en location.

La réorganisation envisagée prévoit donc le regroupement sur un site unique de 50 lits d'hospitalisation complète, des deux CMP/CATTP, des 10 Appartements thérapeutiques, de l'hôpital de jour et de l'équipe mobile.

Septentrion - Vieil hôpital de Dunkerque 38 908 134,97 €

Autres opérations :

Centre ambulatoire G02 Cappelle-la-Grande NOVA 5 903 908,19 €
Relocalisation CMP Claudel 4 176 000,00 €
Relocalisation CMP Hazebrouck 1 829 000,00 €

- **Les ressources humaines**

ETP médicaux : 65 ETP

- dont médecins (hors anesthésistes) :
- dont anesthésistes
- dont chirurgiens (hors gynécologues-obstétriciens)
- dont gynécologues-obstétriciens

ETP non médicaux : 1020 ETP

- dont personnels de direction et administratifs :
- dont personnels des services de soins :
- dont personnels éducatifs et sociaux :
- dont personnels médico-techniques :
- dont personnels techniques ouvriers :

Commentaires sur les effectifs : (*Démographie personnel médical et soignant et difficultés éventuelles à recruter du personnel qualifié,...*)

Des difficultés de recrutement médical persistent sur le littoral et en pédopsychiatrie.

V – 2) Activité**Données sur le PMSI**

	2024	2025	Evolution
File active totale	87 779	89 132	1,54%
Hospitalisation temps complet			
Nombre de séjours	15 644	15 229	-2,65%
Nombre de journées de présence	250 608	245 811	-1,91%
File active	8 981	8 985	0,04%
DMH (temps plein)	28,06	28,38	0,32
Hospitalisation temps partiel			
Nombre de séjours	3 818	3 841	0,60%
Nombre d'équivalents journées	62 953,0	63 663,5	1,13%
File active	2 242	2 430	8,39%
Ambulatoire			
Nombre d'actes	937 271	974 292	3,95%
File active	86 684	87 991	1,51%
Nombre moyen d'actes / patient	10,81	11,07	0,26
Pondération	686 406	667 102	-2,81%
<i>Sans la valorisation adulte jeune pour les 18-25 ans (AL et VLA)</i>	<i>660 361</i>	<i>667 102</i>	<i>1,02%</i>

Commentaires sur la situation de l'établissement dans sa zone d'attraction ou dans le secteur sanitaire au regard des autres établissements publics ou privés (concurrence, complémentarité, partenariat...):

L'EPSM des Flandres est le seul établissement spécialisé en psychiatrie sur son territoire d'intervention. Il existe des partenariats avec de nombreux acteurs du territoire (établissements de santé, établissements médico-sociaux et sociaux, collectivités locales, etc.).

Commentaires sur la nature et le niveau des activités (points particuliers, difficultés...) :

L'établissement dispose de nombreuses structures de prise en charge réparties sur le territoire : structures d'hospitalisation complète et de semaine, hôpitaux de jour, CMP, CATTP, équipes mobiles (dont équipes de réhabilitation psychosociale, équipe mobile psychiatrie précarité, équipe de périnatalité, équipes d'intervention à domicile, équipe de liaison), dispositif de soins en milieu carcéral à la maison d'arrêt de Dunkerque, consultations sommeil.

L'établissement a été labellisé en 2020 en tant que centre de proximité de réhabilitation psychosociale.

L'EPSM est porteur de la Plateforme de Coordination et d'Orientation des Flandres en partenariat avec les structures médico-sociales et sanitaires du territoire pour le repérage et prise en charge des jeunes enfants de moins de 7 ans à risques de développer un trouble du neurodéveloppement.

L'établissement dispose d'une expertise reconnue dans le champ de la psychiatrie de la personne âgée, portée par le chef de pôle du G02, et sur le site de Bailleul le chef de service de l'Unité Cognitivo-Comportementale et des consultations mémoire, dans le cadre d'une convention de coopération avec le CM2R (Centre mémoire de ressources et de recherche) du CHU de Lille

VI- EQUIPEMENTS ET PLATEAU TECHNIQUE *Lits et places installés – (Source SAE)*

VII- SYNTHESE DES POINTS FORTS ET DES POINTS FAIBLES

L'EPSM des Flandres est un établissement spécialisé en psychiatrie. Il couvre 6 secteurs de psychiatrie adulte et 2 secteurs de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent. L'établissement dispose d'une large palette d'activités sur l'ensemble du territoire couvert.

Investi dans de nombreuses collaborations sur son territoire, l'établissement assure le co-pilotage du PTSM des Flandres, en partenariat avec l'AFEJ qui assure le pilotage de la démarche.

L'EPSM des Flandres co-préside également le CLSM de Dunkerque.

Des collaborations existent avec les autres établissements du territoire, notamment le CH de Dunkerque.

La situation budgétaire de l'établissement est saine.

Le dialogue équipe de direction/management médical et le dialogue social sont à conforter.

VIII–LISTE DES DOCUMENTS POUVANT ETRE REMIS AU CANDIDAT SUR SA DEMANDE

Toute demande sera étudiée.

Les documents suivants sont notamment disponibles : projet d'établissement, CPOM, EPRD, compte financier, rapport de certification HAS.

Personne à contacter pour la communication de ces documents :

Madame Anne GIRARD
Mail : anne.girard@ghtpsy-npdc.fr
Tél : 0648793576

Le directeur général de l'ARS Hauts-de-France